

Entreprenørmøde

23. november 2020 kl. 15.30-16.40

Banedanmark

Tema for entreprenørmødet

- *Ledelsesstandard for jernbanesikkerhed (DS 21001)*
- *Sikkerhed ved arbejder i nærheden af spor med trafik*
- *Forhold ifm. sporspærring på ERTMS udrullede strækninger*
- *Sanktioner: hvorfor gives der sanktioner og hvad vil Banedanmark opnå*

Dagsorden

15.30-15.35 Velkomst

Ved: Martin Harrow, Områdechef, Kvalitet & Sikkerhed, Banedanmark

15.35-15.55 Ledelsesstandard for jernbanesikkerhed (DS 21001)

Ved: Allan Weirgang Larsen & Merethe Bork, Lead Auditors, Banedanmark

15.55-16.10 Sikkerhed ved arbejder i nærheden af spor med trafik

Ved: Niels Hansen, Sektionschef/Risk Manager, Hændelser & Analyser, Banedanmark

16.10-16.25 Forhold i forbindelse med sporspærring på ERTMS udrullede strækninger

Ved: Søren Kirkegaard, Trafikstyringssuperbruger, Trafikstyring Signalprogram, Banedanmark

16.25-16.40 Sanktioner: hvorfor gives der sanktioner og hvad vil Banedanmark opnå

Ved: Niels Hansen, Sektionschef/Risk Manager, Hændelser & Analyser, Banedanmark

Ledelsesstandard for jernbanesikkerhed (DS 21001)

Ved: Allan Weirgang Larsen & Merethe Bork, Lead Auditors, Banedanmark



Ledelsesstandard for jernbanesikkerhed (DS 21001)

Her vil vi komme ind på:

- Banedanmarks implementering af krav om efterlevelse af DS 21001 i nye udbud og kontrakter fra 25. august 2020
- Udfasning af "gammel" godkendelsesordning
- Adgang til at blive leverandør – herunder dokumentationskrav
- DS 21001 indhold og præsentation af ydelsestyper og -kategorier



Rimelig tid til implementering af DS 21001

- Kravet om efterlevelse af DS 21001 stilles fra den **25. august 2020** og indføres derfor i nye udbud/kontrakter fra denne dato
- Omdrejningspunktet i Banedanmarks implementeringsplan for DS 21001 er, at alle projekter bliver gennemgået mhp. at skrive krav om efterlevelse af DS 21001 ind i aftalegrundlaget. I arbejdet med implementeringen er der også fokus på, at leverandørerne har rimelig tid til at implementere DS 21001 i eget ledelsessystem
- Hvis en ny kontrakt omhandler jernbanesikkerhedsmæssige ydelser, jf. Banedanmarks retningslinjer, skal leverandøren være godkendt til at levere disse ydelser indtil dokumentation for efterlevelse af DS 21001 er **tilvejebragt og anerkendt** af Banedanmark



Rimelig tid til implementering af DS 21001

- **Fra den 31. december 2021** og frem vil der ikke være noget relevant arbejde, der udføres på Banedanmarks infrastruktur uden at dokumentation for efterlevelse af DS 21001 er tilvejebragt af leverandøren og anerkendt af Banedanmark
- **Frem til den 31. december 2021** kan der opstå situationer, hvor det planlagte iht. de enkelte projekter ikke harmonerer med, at Banedanmark ønsker at give leverandører rimelig tid til implementering af DS 21001. I enkelte tilfælde vælger Banedanmark derfor at fravige krav om efterlevelse af DS 21001. Eksempelvis fordi tid fra kontraktindgåelse til arbejdet forventes afsluttet er kort
- I de tilfælde, hvor Banedanmark vælger ikke at implementere kravet i en kontrakt, foregår styring af sikkerheden via den gamle godkendelsesordning iht. Banedanmarks retningslinjer og via fagtilsyn, ibrugtagningsskontrol m.m., når det drejer sig om faglige ydelser med jernbanesikkerhedsmæssigt indhold

Implementering i kontrakter

Der er 3 kontraktsituationer:

A= krav stilles som standard (og efter 31/12 2021 udføres der altid kun arbejde hvor krav DS 21001 gælder)

B= krav stilles som standard, men dokumentation for efterlevelse kan ske inde i kontraktperioden (før 31/12.21)

C= krav stilles som standard, men undtages i særlig tilfælde med kort tid fra kontrakt til arbejdet slutter

Kontrakter fordelt på kontraktsituationer

Type	Antal
A	25
B	20
C	15

Udfasning af den "gamle" godkendelsesordning

Kontrakter indgået **før** 25. august 2020

- Vilkår for kontrakter indgået før den 25. august 2020 vil være uændret
- Godkendelse til at levere jernbanesikkerhedsmæssige ydelser, der knytter sig til kontrakter indgået før den 25. august 2020, kan dermed opretholdes og fornys i hele kontraktens gyldighedsperiode
- Praksis med godkendelse af entreprenører jf. Banedanmarks retningslinjer udfases i takt med kontrakter, der er indgået før 25. august 2020, udløber

Adgange til at blive leverandør

	FOKUS: <u>Leverandører</u>, der gennemfører opgaver for Banedanmark under <u>egen sikkerhedsledelse</u>	
Modeller:	Model 1 - Certificeringsvejen Leverandør vælger at blive certificeret	Model 2 – Tilsvarende dokumentation Leverandør vælger IKKE at blive certificeret
Modellen bruges i forbindelse med:	Anvendes ved arbejde hos de infrastrukturforvaltere, der tilslutter sig DS 21001	Anvendes KUN ved arbejde for Banedanmark
Ansvar for sikkerhedsledelse:	Varetages af leverandøren	Varetages af leverandøren
Påkrævet dokumentation:	DS 21001 certifikat	Tilsvarende dokumentation skal være på niveau med - eller højere - i forhold til certificering efter DS 21001
Varighed:	Certifikat er gyldigt i 3 år	Gælder for den enkelte kontrakts længde (dog max. 3 år)



Standardens indhold

DS 21001 stiller bl.a. krav til:

- Etablering af et ledelsessystem
- Lederskab
- Risikostyring
- Kompetencestyring
- Planlægning
- Overvågning, evaluering og forbedringer

DS 21001 krav – forskel i forhold til retningslinjer i dag

Generelt

Kravene i DS 21001 er bygget op om ISO-standardernes *High Level Structure* (HLS).

Et ledelsessystem bygget op efter *Retningslinjer version 2.3* vil i en ISO-sammenhæng ikke blive betragtet som et komplet ledelsessystem.

Der er ikke et 100% match mellem DS 21001 og *Retningslinjer version 2.3*.

DS 21001 krav – der ikke er direkte nævnt i *Retningslinjer version 2.3*

- Omfatter også **faglige ydelser med jernbanesikkerhedsmæssigt indhold**
- Der er et eksplicit krav om en **jernbanesikkerhedspolitik**
- Der er et krav om eksplicit procedure for **overvågning af lovgivning**
- Der er pligt til at arbejde **procesorienteret**
- Der skal arbejdes efter **P-D-C-A tankegang**
- Der er pligt til at have en **risikobaseret tilgang** til opbygning af ledelsessystem og indarbejde en risikostyring



DS 21001 krav – forskel i forhold til retningslinjer i dag

DS 21001 krav – med yderligere tyngde i forhold til *Retningslinjer version 2.3*

- Forståelse af virksomhedens rammer og vilkår
- Forståelse af interessenters krav og forventninger
- Lederskab og engagement
- Bevidsthed om jernbanesikkerhed
- Information og kommunikation
- Arbejde med forbedringer og korrigerende handlinger
- Overvågning, måling og audit
- Planlægning, styring og minimering af farer og risikominimering
- Styring af leverandører



Ydelsestyper og ydelseskategorier

Beskrivelse:

Ydelsestyper fremgår af DS 21001 og **ydelseskategorier** fremgår af DS 21002 og DS 21003 (udkommer ultimo 2020).
Ydelseskategorierne anvendes bl.a. til at afgrænse leverandørens ledelsessystem og et certifikats gyldighedsområde.

Der er **3 ydelsestyper** med i alt **9 ydelseskategorier**

Ydelsestyper og ydelseskategorier

Ydelsestype
<i>Jernbanesikkerhedsmæssige ydelser</i>
<i>Faglige ydelser med jernbanesikkerhedsmæssigt indhold</i>
<i>Ydelse hvor der anvendes materiel - herunder skinnebårne køretøjer</i>

Ydelseskategorier	Nr.
Jernbanesikkerhedsmæssige ydelser -	1
Underbygning - F.eks. ydelser vedr. geoteknik, afvanding og underføring	2
Overbygning - F.eks. ydelser vedr. underballast, ballast, sveller, skinner, befæstelsesdele og sporkonstruktioner	3
Konstruktioner - F.eks. ydelser vedr. perroner, broer, tunneller, overkørsler og overgange	4
Fritrumsprofil - F.eks. ydelser vedr. vedligehold af bevoksning og arealer langs infrastrukturen	5
Strøm - F.eks. ydelser vedr. køreledningsanlæg, omformerstationer, generatoranlæg og pumpeanlæg	6
Togkontrol & kommunikation - F.eks. ydelser vedr. signalsystemer, sikring, fjernstyring og telesystemer	7
Vedligehold af skinnebårne køretøjer - F.eks. vedligeholdelse, ombygning og andre former for tekniske indgreb på skinnebårne køretøjer	8
Skinnebårne køretøjer -	9

Entreprenørmøde den 23.11.2020

Sikkerhed ved arbejder i nærheden af spor med trafik

Risiko for kollision med entreprenørmateriel

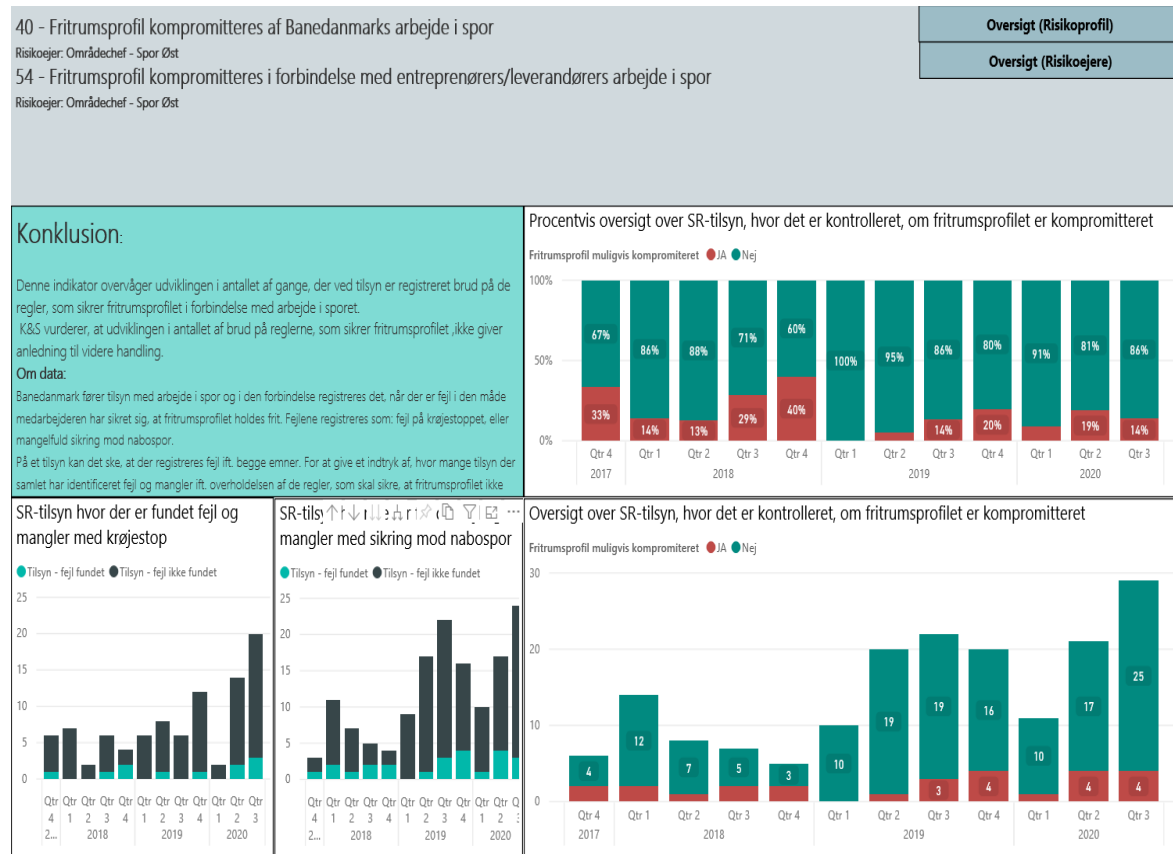
Der har været flere hændelser i 2020, hvor tog har ramt maskiner eller genstande som sviger ud i trafikeret spor.

Det er sjældent, at der konstateres fejl på maskinerne.

Maskinen eller dele af maskinen bevæger sig af sig selv, maskinen afsporer, vælter eller emner som løftes i kran svinger ukontrolleret.

Maskinernes manuelle/tekniske spærre eller låsefunktioner er ikke betjent korrekt

Der er sjældent etableret ekstra barrierer i tilfælde af at noget skulle gå galt.



Hvad kan der gøres?

Tænk mulige risici igennem allerede ved planlægningen. Forudse hvad der kan gå galt og tag højde for farene i din planlægning. (jernbanesikkerhedsplanen)

Ha' styr på alle aftaler. Hvem gør hvad, hvornår.

Sker der ændringer, skal din planlægning justeres

Uforudsete udfordringer skal også håndteres sikkert.

Tag ikke chancer

Vedligehold materiellet og controller at sikkerhedsanordninger fungerer

Instruer og før tilsyn med dine medarbejdere



Forhold i forbindelse med sporspærring på ERTMS udrullede strækninger

Ved: Søren Kirkegaard, Trafikstyringssuperbruger, Trafikstyring Signalprogram, Banedanmark



Sanktioner

Hvorfor sanktioner?

Jernbanesikkerheden holdes på et højt niveau ved at entreprenører og medarbejdere gennem uddannelse og holdningspåvirkning har fået tilstrækkelig sikkerhedsbevidsthed til at følge reglerne

Såfremt det bliver et konkurrenceparameter at reducere omkostninger ved ikke at følge reglerne, kan det få alvorlige konsekvenser for jernbanesikkerheden

Sanktioner har til formål at ændre adfærden hos Personer eller virksomheder

I bekendtgørelsen 147 bilag 1, pkt. 5.5, står, at Banedanmarks sikkerhedsledelsessystem skal sikre, at ulykker og forløbere til ulykker bliver afhjulpet og registreret. Sikkerhedsledelsessystemet skal sikre, at undersøgelse, analyse og korrigerende handlinger herefter gennemføres.

Bestemmelserne indebærer, at Banedanmark skal foretage passende handlinger, som sikrer, at en jernbanesikkerhedsmæssig hændelse korrigeres for at eliminere årsagen og undgå gentagelse. Banedanmark vil i denne sammenhæng kunne tildele sanktioner til de personer eller virksomheden, som forårsager ulykken, hændelsen eller de sikkerhedsmæssige forhold.

BANEDANMARK

Virksomheder under skærpet tilsyn

Virksomhed	Udløb
X	08. nov. 2021
X	31. okt. 2022
X	31. aug. 2024

Antal personer med advarsel

Entrepenører	3
Banedanmark	-

Udelukkelse fra sikkerhedsarbejde

Entrepenører	-
Banedanmark	2 (igangværende sager)